

**СЭСП**

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
СТРАТЕГИИ И ПАРТНЕРСТВА

# **Центр содействия развитию социального предпринимательства**

**Докладчик**

**Синякин Сергей Николаевич**

**специалист по развитию бизнеса и  
социального предпринимательства  
Ассоциации СЭСП**

## Социальное предпринимательство

как один из инструментов  
эффективного развития  
гражданского общества

*Генри Форд*  
**«О сотрудничестве»**

**«Собраться вместе — это начало.  
Держаться вместе — это прогресс.  
Работать вместе — это успех»**

# Ассоциация СЭСП – это ...

**Неприбыльная негосударственная неполитическая организация, в состав которой входит 21 общественная организация из Донецкой, Луганской, Днепропетровской и Житомирской областей.**

**Миссия Ассоциации – развитие гражданского общества Украины путем усиления общественных институций (НГО, Фонды громады, Кредитные союзы) и разработка инновационных моделей, методик и структур, определяющих социальную политику и предоставление социальных услуг в территориальных громадах.**

**Развитие Ассоциации базируется на принципах стратегического планирования, инновационных подходов и методов работы, преемственности и актуализации видов и направлений деятельности.**

## Среди проектов и программ, разработанных Ассоциацией СЭСП:

- Разработка Региональной стратегии развития малого и среднего бизнеса в Донецкой области до 2015 года;
- Развитие социального предпринимательства;
- Разработка и внедрение грантовых программ (конкурс малых грантов);
- Разработка стратегии вовлечения граждан в принятие решений в Донецкой и Луганской областях;
- Реализация Программы «Молодёжный Бизнес Украины».

Ассоциация предлагает готовые решения - инициативы, полностью разработанные, апробированные и адаптированные к конкретным местным условиям.

# Территориальная громада

- **Местное самоуправление в Украине** – это гарантированное государством право и реальная способность территориального общества самостоятельно или под ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления решать вопрос местного значения в пределах Конституции и законов Украины.
- **Развитие громад** – процесс активизации, консолидации и обучения населения, создание структур и формирование механизмов, позволяющих и способствующих проводить социальные преобразования в громадах, а также оказание социальных услуг лицам, оказавшимся в сложных жизненных обстоятельствах.

# Территориальная громада

➤ **Местное самоуправление в Украине** – это гарантированное государством право и реальная способность территориального общества *(через процесс активизации, консолидации и обучения населения, создание структур и формирование механизмов, способствующих проведению социальных преобразований в громадах, а также оказание социальных услуг лицам, оказавшимся в сложных жизненных обстоятельствах)* самостоятельно или под ответственность органов и должностных лиц местного самоуправления решать вопрос местного значения в пределах Конституции и законов Украины.



## Социальность структур и механизмов – субъектов социального предпринимательства

❖ **СОЦИАЛЬНЫЕ УСЛУГИ** – это различные виды услуг, которые предоставляются лицам, оказавшимся в сложных жизненных обстоятельствах и требующих посторонней помощи для обеспечения их жизнедеятельности и возвращения к полноценной жизни.

*(Закон Украины «О социальных услугах»)*

❖ **СЛОЖНЫЕ ЖИЗНЕННЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА** – это обстоятельства, которые объективно нарушают нормальную жизнедеятельность лица, последствия которых оно не может преодолеть самостоятельно.

# Структуры и механизмы, способствующие развитию громады

## СВЯЗАННЫЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ И МЕСТНЫМИ ИНИЦИАТИВАМИ:

- Государственные администрации и местные советы;
- Государственные структуры, оказывающие социальные услуги населению (*Управление труда и социальной защиты; территориальные центры по социальному обслуживанию одиноких нетрудоспособных граждан; центры занятости, мобильные офисы социальной защиты*);
- Коммунальные предприятия.

## СВЯЗАННЫЕ С БИЗНЕС-ИНИЦИАТИВАМИ:

- Коммерческие структуры (юридические и физические лица), имеющие желание, необходимость и возможность развивать громаду – социальные предприниматели;
- Социальные предприятия.

## СВЯЗАННЫЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ ИНИЦИАТИВАМИ:

- Различные объединения граждан (общественные организации, деятельность которых направлена на содействие развитию территориальных громад, неформальные объединения граждан – общественные инициативы).

# Социальное предпринимательство –

**это система хозяйствования, составляющими которой являются социальные предприятия, социально ориентированные субъекты предпринимательства, деятельность которых направлена на достижение благосостояния территориальных громад (социальные, экологические и этические цели) путем использования системной взаимосвязи развития социального предпринимательства и развития местной экономики**

## Компоненты социального предпринимательства

Социальное  
предпринимательство

```
graph TD; A[Социальное предпринимательство] --- B[Социальные предприятия]; A --- C[Корпоративная благотворительность];
```

Социальные  
предприятия

Корпоративная  
благотворительность

# Социальное предпринимательство

Социальные предприятия	Социально-ориентированные субъекты предпринимательства
<ul style="list-style-type: none"><li>• Создаются с обязательным непосредственным участием общественных организаций</li></ul>	Социальная ответственность бизнеса: <ul style="list-style-type: none"><li>• благотворительность</li></ul>
Организационно-правовые формы социальных предприятий: <ul style="list-style-type: none"><li>• предприятие объединения граждан</li><li>• хозяйственные общества</li></ul>	Мотивация: <ul style="list-style-type: none"><li>• что движет предпринимателями (юридическими и физическими лицами) при принятии решения заниматься благотворительностью</li></ul>

# Социальное предприятие –

**это компонент социальной экономики, созданный исключительно для реализации социальных целей, определённых Уставом, осуществляющий коммерческую или некоммерческую деятельность по производству товаров (работ, услуг) и систематически направляющий всю или часть прибыли на сбалансированное социальное развитие соответствующей территориальной громады. Мониторинг и контроль хозяйственной деятельности социального предприятия осуществляет громада, на территории которой находится такое предприятие**

# Роль социальных предприятий в развитии территориальных громад

**Почему необходимо создание социальных предприятий?**

**Деятельность по созданию социального предприятия и формированию благоприятной среды для его работы:**

- ❖ **Активизирует членов громады, способствует развитию гражданского общества и местного самоуправления;**
- ❖ **Способствует институциональному развитию системы местного самоуправления (социальное партнёрство, Комитет по учреждению и мониторингу над деятельностью предприятия);**
- ❖ **Активизирует процесс совершенствования действующей законодательной базы.**

# Роль социальных предприятий в развитии территориальных громад

## Социальные предприятия:

- ❖ Содействуют развитию экономики и общества, предлагают возможности для создания рабочих мест и новых форм предпринимательства и занятости.
- ❖ Помогают преодолеть социальную изолированность: благодаря их деятельности возможно трудоустройство людей с ограниченными физическими и психическими возможностями; тех, кто был безработным длительное время; представителей групп риска.
- ❖ Приветствуют участие и добровольную работу граждан, укрепляют единство громады.



# Роль социальных предприятий в развитии территориальных громад

## Социальные предприятия:

- ❖ **Расширяют возможности получения разнообразных и качественных социальных услуг членами громады.**
- ❖ **Способствуют развитию широкого спектра социальных услуг, необходимых громаде, но которыми не хочет заниматься обычный бизнес (малоприбыльные, не престижные, требующие специальной профессиональной подготовки).**
- ❖ **Позволяют более эффективно использовать имеющиеся ресурсы региона в решении социальных проблем.**

# Роль социальных предприятий в развитии территориальных громад

## Социальные предприятия:

- ❖ **Снижают нагрузку на местные бюджеты в решении социальных проблем (актуально в условиях хронического дефицита бюджетных средств).**
- ❖ **Расширяют структуру финансирования социальных программ региона**

# Социальная ответственность бизнеса

**К внутренней социальной ответственности бизнеса можно отнести:**

- ❖ **Безопасность труда.**
- ❖ **Стабильность заработной платы.**
- ❖ **Поддержание социально значимой заработной платы.**
- ❖ **Дополнительное медицинское и социальное страхование сотрудников.**
- ❖ **Развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации.**
- ❖ **Оказание помощи работникам в критических ситуациях.**

# Социальная ответственность бизнеса

**К внешней социальной ответственности бизнеса можно отнести:**

- ❖ **Спонсорство и корпоративная благотворительность.**
- ❖ **Содействие охране окружающей среды.**
- ❖ **Взаимодействие с местным сообществом и местной властью.**
- ❖ **Готовность участвовать в кризисных ситуациях.**
- ❖ **Ответственность перед потребителями товаров и услуг (выпуск качественных товаров).**

# Социальная ответственность бизнеса

## Мотивы социальной ответственности бизнеса:

- ❖ Улучшение имиджа компании, рост репутации.
- ❖ Реклама товара или услуги.
- ❖ Освещение деятельности компании в СМИ.
- ❖ Стабильность и устойчивость развития компании в долгосрочной перспективе.
- ❖ Возможность привлечения инвестиционного капитала для социально-ответственных компаний выше, чем для других компаний.
- ❖ Сохранение социальной стабильности в обществе в целом.
- ❖ Налоговые льготы.

# Организационные модели субъектов социального предпринимательства



# Социальное партнёрство

- ❖ **Важнейшим фактором при создании и деятельности социального предприятия и других субъектов социального предпринимательства является то, что оно должно иметь возможность базироваться на межсекторальном социальном партнёрстве.**
- ❖ **Это важно и для осуществления контроля над деятельностью предприятия, и для создания благоприятной внешней среды (макросреды) в условиях которой предприятие будет работать.**

## Социальное партнёрство

### ВОЗМОЖНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕЖСЕКТОРАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

- ❖ **Обмен информацией.**
- ❖ **Рекомендации по изменению законодательства на государственном и местном уровне.**
- ❖ **Координация деятельности на областном / местном уровнях.**
- ❖ **НГО. Участие в осуществлении государственных и муниципальных программ.**
- ❖ **Финансовые привилегии, предоставляемые НГО и бизнесу.**



# Социальное партнёрство

## ВОЗМОЖНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МЕЖСЕКТОРАЛЬНОГО СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

- ❖ Стимулирование НГО / партнёрской деятельности через прямое финансирование - целевые программы, грантовые схемы и пр.
- ❖ Реализация на тендерной основе государственных субподрядов для осуществления социальных программ, (социальный заказ).
- ❖ Разработка и осуществление местных стратегий возрождений региона.
- ❖ Лоббирование, усиление конституционных прав и развитие толерантного гражданского общества.

# Проблемы

- ❖ **Недостаточное понимание властью, бизнесом и общественностью тех преимуществ, которые предоставляет развитие социального предпринимательства и создание социальных предприятий в более качественном выполнении задач по оказанию социальных услуг населению и в поддержке общественных организаций, деятельность которых связана с социальными целями (*отсутствие системного подхода к популяризации социального предпринимательства, отсутствие информационной сети по вопросам деятельности связанной с развитием социального предпринимательства*).**

# Проблемы

- ❖ **Отсутствие благоприятной внешней и внутренней среды для создания и развития социального предпринимательства и социальных предприятий:**
  - *отсутствие законодательства, которое бы регламентировало деятельность социальных предприятий, отсутствие системного подхода к воспитанию и обучению квалифицированных кадров для осуществления деятельности в сфере социального предпринимательства;*
  - *недостаток «площадок» для общения и обмена опытом (в том числе международного) для действующих и будущих социальных предпринимателей, отсутствие системы финансирования проектов по созданию социальных предприятий.*

## Программа «Содействие социальному предпринимательству в Украине»



Программа «Развитие социального предпринимательства в Украине» является совместной инициативой Фонда «Восточная Европа», Британского Совета в Украине, компании PricewaterhouseCoopers и Эрсте Банка

# Программа «Содействие социальному предпринимательству в Украине»

**Реализация в 2010 – 2011 гг.  
2-х направлений:**

- ❖ Проведение Конкурса на создание новых и поддержку действующих социальных предприятий.
- ❖ Создание Центров содействия развитию социального предпринимательства.

## Деятельность Центра содействия развитию социального предпринимательства в 2010-2011 гг.

- ❖ **Распространение информационной листовки.**
- ❖ **Проведение тренинга «Социальное предпринимательство и социальное предприятие - что это?»**
- ❖ **Создание веб-страницы Центра поддержки социального предпринимательства.**
- ❖ **Проведение круглых столов.**
- ❖ **Проведение конференции по социальному предпринимательству.**
- ❖ **Организация конкурса «Социальное предприятие года».**

## Деятельность Центра содействия развитию социального предпринимательства в 2010-2011 гг.

- ❖ **Формирование межсекторального регионального партнёрства по содействию развитию социального предпринимательства.**
- ❖ **Создание базы данных тренеров, консультантов, социальных предприятий, иностранных партнёров.**
- ❖ **Консультационная поддержка действующих социальных предпринимателей.**
- ❖ **Проведение информационных визитов в громады Донецкой и Луганской областей для популяризации деятельности Центра.**
- ❖ **Создание библиотеки центра.**

## Деятельность Центра содействия развитию социального предпринимательства в 2010-2011 гг.

- ❖ Разработка «Справочника действующих социальных предприятий в Донецкой и Луганской области».
- ❖ Создание сети с иностранными социальными предприятиями и предпринимателями.
- ❖ Проведение виртуальных конференций.
- ❖ Представление деятельности Центра на международных мероприятиях.
- ❖ Оказание помощи социальным предпринимателям для участия в международных конкурсах





Фонд Східна Європа

**Международный Фонд «Возрождение» и консорциум партнеров в составе Британского Совета в Украине, Фонда Восточная Европа, PricewaterhouseCoopers в Украине, Эрсте Банка, Украинского Фонда поддержки предпринимательства реализуют проект «Содействие социальному предпринимательству в Украине».**

**Проект основан участниками данного консорциума в 2010 г. для содействия дальнейшему развитию социальных предприятий в Украине, совершенствования знаний и навыков руководителей существующих социальных предприятий, усиления потенциала и конкурентоспособности социальных предприятий на рынках товаров и услуг, а также распространения информации о сущности социального предпринимательства.**

# Новый проект Международного Фонда «Возрождение»

**Поддержка ресурсных центров по развитию  
социального предпринимательства в Украине**

## **ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ПРОЕКТА**

- ❖ **Поддержать не менее трёх центров содействия развитию социальному предпринимательству на базе общественных организаций, благотворительных фондов или высших учебных заведений для содействия комплексному развитию этого сектора в Украине**

## Деятельность Центра содействия развитию социального предпринимательства



**в 2012 – 2013 гг.**

# Проведение экспериментального внедрения механизмов социального предпринимательства в поселковых и сельских громадах пилотного региона

**1**

совместно с Программой «Молодежный бизнес Украины» (Школа социального предпринимательства)

## **1 этап**

**Организация и проведение презентации эксперимента в пилотном Артемовском районе Донецкой области - в презентации примут участие представители органов местной власти и местного самоуправления (не менее 10 председателей сельских и поселковых советов). Во время презентации будет проведен сокращенный тренинг «Социальное предпринимательство и социальное предприятие - что это?».**

# Проведение экспериментального внедрения механизмов социального предпринимательства в поселковых и сельских громадах пилотного региона

**2**

совместно с Программой «Молодежный бизнес Украины»  
(Школа социального предпринимательства)

## 2 этап

**После презентации будут отобраны пилотные громады (не менее трех), в которых будут проведены мозговые штурмы (в каждой громаде примут участие 6-10 членов громады) относительно имеющихся проблем и возможностей их решения с внедрением механизмов социального предпринимательства.**

# Проведение экспериментального внедрения механизмов социального предпринимательства в поселковых и сельских громадах пилотного региона

**3**

совместно с Программой «Молодежный бизнес Украины» (Школа социального предпринимательства)

## **3 этап**

**Отбор экспериментальной группы из молодых людей в возрасте от 18 до 35 лет - по два молодых человека из каждой громады, которые пройдут обучение по бизнес-планированию и социальному предпринимательству.**

## Проведение экспериментального внедрения механизмов социального предпринимательства в поселковых и сельских громадах пилотного региона

4-6

совместно с Программой «Молодежный бизнес Украины» (Школа социального предпринимательства)

### **4 этап**

**Проведение трехдневного тренинга по бизнес-планированию.**

### **5 этап**

**Консультационная поддержка по бизнес-планированию.**

### **6 этап**

**Комплексная поддержка молодых социальных предпринимателей в рамках деятельности Центра и Программы МБУ.**

# Финансирование субъектов социального предпринимательства

## МБУ: ФОРМИРОВАНИЕ МОЛОДЕЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО СООБЩЕСТВА

- ❖ **Программа «Молодежный Бизнес Украины» оказывает помощь молодым людям, которые имеют желание начать свое дело, но не имеют собственных средств и возможностей воспользоваться услугами банковской и других финансовых систем Украины**



# Финансирование субъектов социального предпринимательства

## МБУ: КОМПЛЕКСНАЯ ПОДДЕРЖКА

### Целевая аудитория:

- ❖ Социально незащищенные молодые люди в возрасте от 18 до 35 лет, не имеющие доступа к финансовым ресурсам банковского сектора страны, семьи, родственников, друзей по причине: бедности, социальной изолированности, недостаточных знаний и умений, слабого уровня образованности

## Финансирование субъектов социального предпринимательства

### ПОДХОД МБУ – КОМПЛЕКСНОСТЬ:

- ❖ Бесплатное обучение и помощь в разработке бизнес-плана;
- ❖ Предоставление возвратного займа на льготных условиях без залога и поручителя;
- ❖ Постоянную поддержку в период становления бизнеса.

# Финансирование субъектов социального предпринимательства

## ПРИНЦИПЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ:

- ❖ Получателями возвратного займа могут быть молодые люди в возрасте 18-35 лет;
- ❖ Заем предоставляется сроком от 1 до 3 лет с возможной отсрочкой выплаты займа до 3 месяцев;
- ❖ Не требуется предоставление залога или поручительства;
- ❖ Размер предоставляемого сегодня займа составляет от 5 000 до 17 500 гривен;

# Финансирование субъектов социального предпринимательства

## ПРИНЦИПЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ:

- ❖ Заявитель обязан заполнить и защитить бизнес-план установленного образца перед Экспертным Комитетом в своем регионе;
- ❖ После защиты бизнес-плана заявитель должен зарегистрироваться согласно украинскому законодательству как частный предприниматель, и ему предоставляется ментор (наставник).

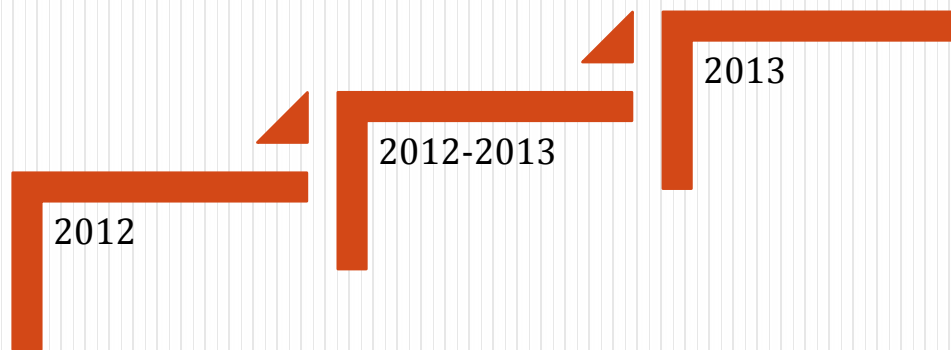
# Финансирование субъектов социального предпринимательства

## ПРОЕКТ «СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНОМУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ В УКРАИНЕ»

**предоставляет финансовую поддержку субъектам социального предпринимательства в размере до 200 тыс. грн.**

**Из них:**

- ❖ до 100 тыс. грн. – кредитные средства по льготным процентным ставкам предоставляет Эрсте Банк;**
- ❖ пропорционально сумме кредита предоставляются финансовые средства в виде гранта от партнеров проекта.**



# ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

ПО ВНЕДРЕНИЮ МЕХАНИЗМОВ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
(ШКОЛЫ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА) В АРТЕМОВСКОМ РАЙОНЕ

## 1 этап – сентябрь 2012 года

Презентация и обучение для представителей власти и местного самоуправления

## 2 этап – сентябрь-октябрь 2012 года

Отбор пилотных сельсоветов. Выявление проблем

## 3 этап – октябрь 2012 года

Формирование групп будущих соцпредпринимателей для обучения



# ГРАФИК ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ

ПО ВНЕДРЕНИЮ МЕХАНИЗМОВ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
(ШКОЛЫ СОЦИАЛЬНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА) В АРТЕМОВСКОМ РАЙОНЕ

## 4 этап – ноябрь 2012 года

Проведение обучения для будущих соцпредпринимателей и менторов

## 5 этап – декабрь 2012 – апрель 2013 года

Консультационная поддержка соцпредпринимателей и менторов.  
Регистрация СПД и финансирование проектов

## 6 этап – май-июнь 2013 года

Комплексная поддержка социальных предпринимателей

СЭСП

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ  
СТРАТЕГИИ И ПАРТНЕРСТВА

## **Центр содействия развитию социального предпринимательства**



**Ассоциация аналитических  
общественных организаций  
«Социально-экономические стратегии  
и партнёрства»**

83001, г. Донецк, бул. Пушкина, 13, 2-й этаж  
тел./факс: **+38 062 381 32 91**  
e-mail: **office@sesp.org.ua**  
**www.sesp.org.ua**